



**Sprawozdanie z funkcjonowania
Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki
Komunalnej – Krośnieński Holding Komunalny
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
za rok 2015.**

Kwiecień, 2016

Spis Treści

	Strona
1. MPGK Krosno Sp. z o.o.	3
1.1. Część ogólna.	3
1.2. Wyniki finansowe MPGK Krosno Sp. z o.o.	4
1.3. Inwestycje	11
1.4. Finansowanie działalności MPGK Krosno Sp. z o.o.	11
1.5. Zamierzenia MPGK Krosno Sp. z o.o. na 2015 rok.	12
2. MKS Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.	15
2.1. Część ogólna.	15
2.2. Wyniki finansowe MKS Sp. z o.o.	15
2.3. Najważniejsze zadania wykonane w 2015 roku przez MKS Sp. z o.o.	17
2.4. Zamierzenia MKS Sp. z o.o. na 2015 rok.	17
3. REMONDIS KROeko Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.	19
3.1. Część ogólna.	19
3.2. Wyniki Finansowe REMONDIS KROeko Sp. z o.o.	19
3.3. Najważniejsze zadania wykonane w 2015 roku przez REMONDIS KROeko Sp. z o.o.	20
3.4. Zamierzenia działań REMONDIS KROeko Sp. z o.o. na rok 2015.	20

1. MPGK Krosno Sp. z o.o.

1.1. Część ogólna

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Krośnie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością jest przedsiębiorstwem wielozakładowym, prowadzącym działalność podstawową i pomocniczą.

W roku 2015 działalność podstawowa prowadzona była przez następujące Zakłady:

- Zakład Wodociągów i Kanalizacji,
- Oddział Energetyki Ciepłej,
- Zakład Unieszkodliwiania Odpadów.

Na rzecz Zakładów działalności podstawowej prowadzona była działalność pomocnicza poprzez Gospodarstwo Samochodowe i Warsztat Mechaniczny.

1. Przedmiotem działalności Spółki jest realizacja zadań z zakresu gospodarki komunalnej obejmującej w szczególności zadania o charakterze użyteczności publicznej mające na celu zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty lokalnej. W szczególności zadania te obejmują sprawy, według Polskiej Klasyfikacji Działalności:

- 1) 36.00.Z Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody.
- 2) 37.00.Z Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków.
- 3) 35.30.Z Wytwarzanie i zaopatrywanie w parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych.
- 4) 71.20.B Pozostałe badania i analizy techniczne.
- 5) 35.11.Z Wytwarzanie energii elektrycznej.
- 6) 38.11.Z Zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne.
- 7) 38.21.Z Obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne.
- 8) 38.31.Z Demontaż wyrobów zużytych.
- 9) 38.32.Z Odzysk surowców z materiałów segregowanych.
- 10) 42.21.Z Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych.
- 11) 68.20.Z Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi.
- 12) 61.10.Z Działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej.
- 13) 61.20.Z Działalność w zakresie telekomunikacji bezprzewodowej z wyłączeniem telekomunikacji satelitarnej.
- 14) 81.29.Z Pozostałe sprzątanie.
- 15) 96.09.Z Pozostała działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana.
- 16) 20.15.Z Produkcja nawozów i związków azotowych.
- 17) 47.99.Z Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami.
- 18) 69.20.Z Działalność rachunkowo-księgowa, doradztwo podatkowe.

2. Przedmiotem działalności Spółki jest świadczenie także innych usług na terenie Gminy Krosno i gmin ościennych, związanych z wykorzystaniem potencjału przedsiębiorstwa Spółki.

1.2. Wyniki finansowe MPGK KROSNO Sp. z o.o.

Przychody ogółem Spółki za rok 2015 wyniosły 67.044,6 tys. zł i są wyższe od ubiegłorocznych o 4,6%. Koszty działalności Spółki wyniosły 65.321,6 tys. zł, co stanowi wzrost o 6,2 % w porównaniu do roku ubiegłego. Efektem powyższego jest wypracowanie przez Spółkę zysku brutto w wysokości 1723,0 tys. zł.

Zysk netto Spółki za 2015 rok po uwzględnieniu obowiązkowych obciążeń wynosi 1.786,6 tys. zł.

Ogółem MPGK	Rok 2014 w tys. zł	Rok 2015 w tys. zł	2015/2014 w %
Przychody	64 081,1	67 044,6	104,6%
Koszty	61 490,7	65 321,6	106,2%
Wynik	2 590,3	1 723,0	
Podatek dochodowy – część bieżąca	-906,9	811,9	
Podatek dochodowy – część odroczone	373,4	875,5	
Zysk netto Spółki	2 056,8	1 786,6	

Analizując wyniki MPGK Krosno Sp. z o.o. za rok 2015 w podziale na poszczególne działalności należy stwierdzić, że na działalności podstawowej Spółka osiągnęła dodatni wynik finansowy w kwocie 2.468,3 tys. zł. Działalność pomocnicza i pozostała sprzedaż przyniosły zysk w kwocie 231,6 tys. zł. Pozostała działalność operacyjna i działalność finansowa osiągnęła wynik finansowy w kwocie - 976,9 tys. zł.

MPGK rok 2015	Przychody w tys. zł	Koszty w tys. zł	Wynik w tys. zł	Rentowność w %
Działalność Podstawowa	59 790,2	57 321,9	2 468,3	4,13%
Działalność Pomocnicza i Pozostała Sprzedaż	1 383,0	1 151,5	231,6	16,7%
Pozostała Działalność Operacyjna	4 066,1	5 454,0	-1 387,9	-34,1%
Pozostała Działalność Finansowa	1 805,3	1 394,3	411,0	22,8%
Ogółem Działalność Spółki	67 044,6	65 321,6	1 723,0	2,6%

Zakład Wodociągów i Kanalizacji - prowadzi działalność podstawową w zakresie:

- poboru, uzdatniania i dostarczania wody,
- odprowadzania i oczyszczania ścieków.

Wyniki finansowe na działalności ZWK ogółem w porównaniu do roku ubiegłego przedstawiają się następująco:

Zakład Wodociągów i Kanalizacji	Rok 2014 w tys. zł	Rok 2015 w tys. zł	2015/2014 w %
Przychody	28 531,3	28 332,4	99,3%
Koszty	27 930,7	27 282,9	97,7%
Wynik	600,6	1 049,5	

Przychody ze sprzedaży ogółem ZWK za 2015 r. są niższe od ubiegłorocznych o 0,7% przy spadku kosztów o 2,3%. Efektem powyższego jest poprawa wyniku finansowego w porównaniu do roku ubiegłego o 448,9 tys. zł.

Wyniki finansowe Zakładu Wodociągów i Kanalizacji na działalności podstawowej za rok 2015 przedstawiają się następująco:

ZWK	Przychody w tys. zł	Koszty w tys. zł	Wynik w tys. zł	Rentowność w %
Woda	12 018,3	11 740,7	277,6	2,3%
Kanalizacja	15 709,5	14 987,5	722,0	4,6%
Działalność podstawowa ZWK	27 727,8	26 728,2	999,6	3,6%

Przychody ze sprzedaży wody za rok 2015 wyniosły 12 018,3 tys. zł i są o 1,6% wyższe od ubiegłorocznych – wzrost o 187,6 tys. zł. Wzrost przychodów w porównaniu do roku ubiegłego jest wynikiem wzrostu sprzedaży ilościowej wody o 1,7% oraz wzrostu cen i stawek opłat.

Koszty zaopatrzenia w wodę w analizowanym okresie wyniosły 11 740,7 tys. zł i są wyższe od ubiegłorocznych o 175,4 tys. zł, tj. o 1,5%. Na wzrost kosztów działalności wodociągowej miał wpływ wzrost kosztów remontów, energii elektrycznej i kosztów zużycia materiałów. W porównaniu do roku 2014 nastąpiła poprawa wyniku finansowego na sprzedaży wody o 12,2 tys. zł.

Woda	2014 ilości w m ³	2015 ilości w m ³	spadek w m ³	spadek w %
Gospodarstwa domowe	1 695 362	1 691 127	-4 235	99,8%
Pozostali odbiorcy	845 746	812 242	-33 504	96,0%
Hurt	912 174	1 008 635	96 461	110,6%
Ogółem Woda	3 453 282	3 512 004	58 722	101,7%

Przychody z tytułu odprowadzania ścieków za rok 2015 wyniosły 15 709,5 tys. zł, i są niższe od ubiegłorocznych o 215,4 tys. zł, tj. o 1,4%. Spadek przychodów jest wynikiem spadku ilości zafakturowanych ścieków o 2,5%.

Koszty odprowadzania i oczyszczania ścieków w okresie sprawozdawczym osiągnęły poziom 14 987,5 tys. zł, co stanowi spadek w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego o 719,2 tys. zł, tj. o 4,6%. Na spadek kosztów działalności kanalizacyjnej w porównaniu do roku ubiegłego miały wpływ niższe koszty remontów i koszty serwisowania agregatów prądotwórczych elektrowni biogazowej na oczyszczalni ścieków.

W porównaniu do roku 2014 nastąpiła poprawa wyniku finansowego na odprowadzaniu i oczyszczaniu ścieków o 503,8 tys. zł.

Kanal	2014 ilości w m ³	2015 ilości w m ³	wzrost w m ³	wzrost w %
Gospodarstwa domowe	2 099 773	2 080 557	-19 216	99,1%
Pozostali odbiorcy	751 867	702 640	-49 227	93,5%
Hurt	695 408	674 312	-21 096	97,0%
Ogółem Kanal	3 547 048	3 457 509	-89 539	97,5%

Działalność pomocnicza Zakładu Wodociągów i Kanalizacji obejmuje głównie:

- Wykonywanie usług samochodem WUKO.
- Odbiór nieczystości płynnych.
- Ciśnieniowe czyszczenie kanalizacji sanitarnej zewnętrznej i deszczowej.
- Usługi laboratoryjne dotyczące badania wody i ścieków.

Wyniki finansowe na działalności pomocniczej ZWK przedstawiają się następująco:

	Przychody w tys. zł	Koszty w tys. zł	Wynik w tys. zł	Rentowność w %
Usługi pozostałe	262,1	234,4	27,7	10,6%
Dzierżawy	342,5	320,3	22,2	6,5%
Działalność pomocnicza ZWK	604,6	554,7	49,9	8,3%

W porównaniu do roku 2014 przychody z działalności pomocniczej są niższe o 171,2 tys. zł, tj. o 22,1%, przy spadku kosztów o 15,8% tj. o 104,1 tys. zł. Wynik finansowy jest niższy o 67,1 tys. zł. Świadczenie usług pozostałych pozwoliło osiągnąć w 2015 roku zysk na działalności pomocniczej ZWK w wysokości 49,9 tys. zł.

Najważniejsze zadania wykonane w 2015 roku w Zakładzie Wodociągów i Kanalizacji.

W 2015 roku kontynuowane były prace związane z przygotowaniem dokumentacji technicznej dla kolejnego etapu projektu „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej miasta Krosna”.

W październiku 2015 zakończono postępowanie przetargowe o udzielnie zamówienia na realizację inwestycji p.n.: „Budowa magistrali wodociągowej Rymanów-Iskrzynia”. Wykonawcą inwestycji zostało Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych i Drogowych SA w Krośnie. Wartość umowy wynosi **11.100.750 zł** (brutto). Inwestycja ma zostać zrealizowana w ciągu 24 miesięcy.

W celu poprawy niezawodności funkcjonowania systemu odprowadzania ścieków oraz w celu zwiększenia skuteczności oczyszczania ścieków oraz zmniejszenia uciążliwości zapachowej Oczyszczalni został opracowany projekt modernizacji części biologicznej Oczyszczalni Ścieków w Krośnie oraz hermetyzacji jej wybranych obiektów. W roku 2015 zakończono budowę zadaszenia placu magazynowego osadu wraz z systemem antyodorowym.

Oddział Energetyki Ciepłej - prowadzi działalność gospodarczą polegającą na wytwarzaniu, przesyłce oraz dystrybucji energii ciepłej dla mieszkańców Krosna, szkół, zakładów i instytucji użyteczności publicznej, a także począwszy od 2013 roku - wytwarza energię elektryczną.

Wyniki finansowe OEC ogółem w porównaniu do roku ubiegłego przedstawiają się następująco:

Oddział Energetyki Ciepłej	Rok 2014 w tys. zł	Rok 2015 w tys. zł	2015/2014 w %
Przychody	14 064,7	14 091,6	100,2%
Koszty	14 731,4	14 107,9	95,8%
Wynik na działalności podstawowej	-666,7	-16,3	

Wynik finansowy OEC wraz z dzierżawami za 2015 rok wyniósł -16,3 tys. zł, podczas gdy za 2014 rok osiągnął stratę 666,7 tys. zł.

Łączna produkcja energii cieplnej w roku 2015 w porównaniu do roku 2014 wzrosła o 5,2%. Sprzedaż ilościowa energii cieplnej w 2015 roku wyniosła 203 863 GJ i w porównaniu z rokiem 2014 była wyższa o 6,0%.

	Rok 2014	Rok 2015	Wzrost/spadek %
Produkcja energii cieplnej [GJ]	228 784	240 711	105,2%
Sprzedaż energii cieplnej [GJ]	192 323	203 863	106,0%
Produkcja energii elektrycznej [MWh]	8 773	8 677	98,9%
Sprzedaż energii elektrycznej [MWh]	6 158	6 076	98,7%
Zużycie węgla [t]	5 437	6 084	111,9%
Zużycie biomasy [t]	21 796	20 873	95,8%

W dniu 19 listopada 2015 roku Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zatwierdził nową taryfę dla ciepła. Od dnia 1 stycznia 2016 roku bazowe ceny i stawki opłat wzrosły średnio o 2,94%.

Przychody z działalności podstawowej OEC wyniosły 14.091,6 tys. zł i są wyższe od ubiegłorocznych o 0,2%.

Na poziom przychodów w 2015r. w stosunku do ubiegłego roku miały wpływ wyższe przychody z tytułu sprzedaży energii cieplnej (o 677,3 tys. zł) oraz niższe przychody z tytułu sprzedaży praw majątkowych ze świadectw pochodzenia (o 526,7 tys. zł) i niższe przychody z tytułu sprzedaży energii elektrycznej (o 117,7 tys. zł).

Część kosztów działalności podstawowej OEC, które dotyczą amortyzacji pokrytej dotacjami i dopłatami (934,7 tys. zł), znajduje swe pokrycie w pozostałych przychodach operacyjnych.

Najważniejsze zadania zrealizowane w 2015 roku w Oddziale Energetyki Ciepłej.

W roku 2015 jednym z głównych zadań realizowanych przez Oddział Energetyki Ciepłej była optymalizacja eksploatacji bloku kogeneracyjnego z turbogeneratorem ORC zasilanym kotłem opalanym biomasą. Efekt ekologiczny wymagany w umowie o dofinansowanie w POiŚ oraz umowie o pożyczkę NFOŚiGW został osiągnięty.

W 2015r. OEC realizował przyłączenia nowych odbiorców energii cieplnej i centralnej ciepłej wody – ich łączna moc zamówiona wyniosła 2,4MW.

Ponadto kontynuowano intensywne działania marketingowe pokazujące zalety ciepła sieciowego (bezpieczeństwo eksploatacji, konkurencyjność cenowa w stosunku do innych rozwiązań, ograniczenie negatywnego oddziaływania na środowisko naturalne szczególnie w najbliższym otoczeniu). Nowym i dotychczasowym odbiorcom ciepła zaproponowano rozszerzenie oferty o ciepłą wodę użytkową.

W celu dostosowania instalacji oczyszczania spalin kotłów węglowych do wymogów wynikających z przepisów, w roku 2015 kontynuowano proces modernizacji instalacji. Zmodernizowano układ odpylania kotła Nr 4 poprzez dołożenie dodatkowych cyklonów, co zapewni emisję pyłów na poziomie $<100\text{mg}/\text{m}^3$. Modernizacja pozostałych trzech instalacji oczyszczania spalin będzie realizowana w roku 2016 i 2017.

Ponadto w roku 2015 prowadzono intensywne działania informacyjne i promocyjne projektu „Zintegrowany system gospodarki odpadowo - energetycznej”, w ramach którego jednym z trzech zadań jest budowa bloku energetycznego w Oddziale Energetyki Ciepłej opalanego paliwem alternatywnym wytworzonym w ZUO.

Zakład Unieszkodliwiania Odpadów prowadzi działalność w zakresie przyjmowania, składowania i utylizacji odpadów komunalnych oraz segregacji odpadów.

Przychody w Zakładzie Unieszkodliwiania Odpadów za rok 2015 wyniosły łącznie 17.366,3 tys. zł i są wyższe od ubiegłorocznych o 3.467,7 tys. zł, co stanowi wzrost o 25%. Koszty w ZUO w 2015r. wyniosły 15.931,2 tys. zł, co w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego oznacza ich wzrost o 2.223,7 tys. zł, tj. o 16,2%. Wynik finansowy ZUO za rok 2015 bez uwzględniania rezerw ujętych w pozostałej działalności operacyjnej Spółki wyniósł 1.435,1 tys. zł.

Zakład Unieszkodliwiania Odpadów	Rok 2014 w tys. zł	Rok 2015 w tys. zł	2015/2014 w %
Przychody	13 898,6	17 366,3	125,0%
Koszty	13 707,5	15 931,2	116,2%
Wynik na działalności podstawowej ZUO	191,1	1 435,1	

MPGK Krosno Sp. z o.o. prowadzi Regionalną Instalację Przetwarzania Odpadów Komunalnych - RIPOK w Krośnie. Region gospodarki odpadami komunalnymi, tj. Region Południowo – Zachodni tworzą 32 gminy: miejskie, miejsko-wiejskie i wiejskie.

Wg stanu na dzień 31 grudnia 2015r., RIPOK w Krośnie przyjmował odpady z terenu wszystkich 32 gmin, a porozumienia międzygminne i umowy w sprawie współdziałania Gminy Krosno z gminami w zakresie realizacji obowiązku utrzymania i eksploatacji RIPOK zawarte były z 26 gminami.

Najważniejsze zadania realizowane w 2015 roku w Zakładzie Unieszkodliwiania Odpadów:

W roku 2015 celem nadrzędnym były działania pozwalające na sprawne i bezawaryjne przyjęcie i przetworzenie na liniach technologicznych wszystkich dostarczonych odpadów z terenu 32 gmin południowo-zachodniego regionu odpadowego.

W roku 2015 zrealizowane zostały zadania pozwalające na ograniczenie uciążliwości odorowych. Zakupiono łącznie 46 sztuk kontenerów kompostowych z biofoltrami oraz wyposażono je w system dezodoryzacji suchej. Na kompostowni przyzmoowej została zainstalowana bariera antyodorowa „mokra mgła”.

W związku z całkowitym zakazem od 1 stycznia 2016r składowania frakcji palnej, w IV kwartale 2015r. w drodze przetargu został wyłoniony odbiorca frakcji nadsitowej w ilości 31.500 Mg/r (średnia cena 204,39 zł/Mg, łączny roczny koszt 6.435.270 zł).

Priorytetowe działania w roku 2015 ukierunkowane były na uzyskanie niezbędnych decyzji środowiskowych i lokalizacyjnych oraz pozwolenia zintegrowanego.

W roku 2015 kontynuowana była szeroka kampania informacyjno – społeczna planowanych inwestycji. Kampania informacyjna ma na celu przekazanie prawdziwych informacji dotyczących pozytywnego oddziaływania projektu na lokalne społeczeństwo i środowisko oraz uzyskanie akceptacji mieszkańców i współpracujących samorządów dla proponowanego kompleksowego rozwiązania problemów gospodarki opadowo- energetycznej w Regionie.

Na rzecz zakładów działalności podstawowej prowadzona jest działalność pomocnicza przez **Gospodarstwo Samochodowe i Warsztat Mechaniczny**.

	Przychody w tys. zł	Koszty w tys. zł	Wynik w tys. zł	Rentowność w %
Warsztat Mechaniczny	10,4	11,0	-0,6	-5,5%
Gospodarstwo Samochodowe	15,4	9,2	6,1	39,8%
Razem Działalność Pomocnicza	25,8	20,2	5,5	

Działalność Pomocnicza przyniosła zysk w kwocie 5,5 tys. zł.

Działalność Warsztatu Mechanicznego zamknęła się wynikiem -0,6 tys. zł.

Na sprzedaży usług zewnętrznych oraz kasacji pojazdów realizowanych przez Gospodarstwo Samochodowe wypracowano zysk w wysokości 6,1 tys. zł.

Na **pozostalej działalności i pozostałej sprzedaży** obejmującej usługi teleinformatyczne i sieć szerokopasmową wraz z monitoringiem, gospodarkę mieszkaniową, usługi refakturowane, dzierżawę pomieszczeń, obsługę spółek zależnych oraz sprzedaż materiałów, centralnego ogrzewania i budowę przyłączy, osiągnięto dodatni wynik finansowy w kwocie 261,3 tys. zł.

Pozostała Sprzedaż	Rok 2014 w tys. zł	Rok 2015 w tys. zł	2015/2014 w %
Przychody	1 516,3	1 357,3	89,5%
Koszty	1 255,0	1 131,2	90,1%
Razem Pozostała Sprzedaż	261,3	226,0	

Wynik finansowy na pozostałych przychodach i kosztach operacyjnych oraz finansowych zamknął się łączną kwotą -976,9 tys. zł.

	Przychody w tys. zł	Koszty w tys. zł	Wynik w tys. zł
Pozostała Działalność Operacyjna	4 066,1	5 454,0	-1 387,9
Pozostała Działalność Finansowa	1 805,3	1 394,3	411,0
Razem Pozostała Działalność	5 871,3	6 848,2	-976,9

Główną pozycją pozostałych przychodów operacyjnych w kwocie 2.640,7 tys. zł jest rozliczenie dotacji w wysokości odpowiadającej amortyzacji środków trwałych sfinansowanych dotacją.

W pozostałych kosztach operacyjnych została utworzona rezerwa na likwidację środków trwałych w wysokości 3.480 tys. zł oraz odpis na środki trwale w budowie w kwocie 565,8 tys. zł. Odpis związany jest z dużą niepewnością co do dalszej ich eksploatacji w związku ze zmianami wymagań oraz przepisów prawa.

W 2015r. odsetki od środków finansowych na lokatach bankowych wyniosły 576,8 tys. zł. Dopłaty do oprocentowania kredytów wyniosły łącznie 552,9 tys. zł. W przychodach finansowych MPGK Krosno Sp. z o.o. ujęta jest również dywidenda za rok 2014 od spółki REMONDIS Krocko Sp. z o.o. w wysokości 103,9 tys. zł.

Główną pozycją kosztów finansowych są odsetki od zaciągniętych kredytów i pożyczek w wysokości 960,2 tys. zł.

Łącznie na działalności podstawowej i działalności pomocniczej Spółka w 2015 roku osiągnęła następujące wyniki:

	Przychody w tys. zł	Koszty w tys. zł	Wynik w tys. zł	Rentowność w %
Działalność Podstawowa	59 790,2	57 321,9	2 468,3	4,13%
Pozostała Działalność	7 254,4	7 999,7	-745,3	-10,3%
Razem Działalność MPGK	67 044,6	65 321,6	1 723,0	2,6%
Podatek dochodowy - część bieżąca			811,9	
Podatek dochodowy - część odroczone			875,5	
Zysk netto Spółki			1 786,6	2,7%

Łączne przychody Spółki za rok 2015 zamknęły się kwotą 67.044,6 tys. zł. Koszty osiągnęły łączną wartość 65.321,6 tys. zł. Wynik finansowy brutto wyniósł 1.723,0 tys. zł. Zysk netto Spółki za 2015 rok wynosi 1.786,6 tys. zł.

Spółka osiągnęła rentowność brutto (zysk brutto / przychody ogółem), na poziomie 2,6%. Rentowność netto Spółki za 2015 rok wyniosła 2,7%.

W przedstawionych wynikach finansowych ujęto koszty aktualizacji rezerw na świadczenia pracownicze, zgodnie z obowiązującymi przepisami.

1.3. Inwestycje

Plan inwestycyjny Spółki na 2015 rok po aktualizacji w miesiącu sierpniu zakładał wydatkowanie 13.999,5 tys. zł.

Zrealizowane nakłady inwestycyjne w 2015 roku wyniosły 17.181,7 tys. zł, w tym wpłacona zaliczka na poczet zakupu środków trwałych: 4.423,4 zł.

Przekroczenie łącznej kwoty planowanej na wydatki inwestycyjne w 2015r. wynika z zapłaty I raty za zakup działek i środków trwałych (w obrębie ZUO i Oczyszczalni Ścieków) eksploatowanych przez Spółkę, które były własnością Gminy Krosno. Zakup został uzgodniony i częściowo sfinalizowany w grudniu 2015r.

Zadania inwestycyjne były realizowane na rzecz poszczególnych Zakładów działalności podstawowej i pomocniczej w następujący sposób:

Kierunki inwestowania	Wartość
Zakład Wodociągów i Kanalizacji	5 047,0 tys. zł
Zakład Unieszkodliwiania Odpadów	4 820,1 tys. zł
Oddział Energetyki Ciepłej	1 763,8 tys. zł
Dział Teleinformatyki	340,2 tys. zł
Gospodarstwo Samochodowe	755,0 tys. zł
Dział Zaopatrzenia i Logistyki	32,2 tys. zł
Zaliczki na środki trwałe	4 423,4 tys. zł
RAZEM nakłady inwestycyjne w roku 2015	17 181,7 tys. zł

1.4. Finansowanie działalności

W 2015 roku inwestycje były finansowane z zysku i amortyzacji.

Ponadto w roku 2015 Spółka otrzymała z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie dopłaty w wysokości 552.923,85 zł do oprocentowania preferencyjnego kredytu inwestycyjnego zaciągniętego w PKO BP S.A. na realizację projektu „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej miasta Krosna” – I etap. W grudniu 2015r. na rachunek Spółki wpłynęła również płatność końcowa dotacji do w/w Projektu w kwocie 2.923.333,76 zł.

Spółka otrzymała również dotację do opracowania dokumentacji projektowej przebudowy Oczyszczalni Ścieków w Krośnie w wysokości 144.138,75 zł.

Dla przyspieszenia procesu inwestycyjnego Spółka kontynuować będzie działania mające na celu pozyskanie zewnętrznych źródeł finansowania tj. bezzwrotnych dotacji z Funduszy Unii Europejskiej, preferencyjnych pożyczek z możliwością ich częściowego umorzenia z Funduszy Ochrony Środowiska, kredytów bankowych z dopłatami do oprocentowania udzielanymi przez Fundusze Ochrony Środowiska lub kredytów komercyjnych.

1.5. Zamierzenia działań Spółki na rok 2016

Zakład Wodociągów i Kanalizacji

1. Zakończenie działań zmierzających do przygotowania niezbędnych dokumentacji projektowo – wykonawczych i kosztorysowych oraz wymaganych pozwoleń na budowę dla najważniejszych inwestycji w ramach II etapu projektu „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej miasta Krosna” .
 - Zakończono postępowanie przetargowe i podpisano z Wykonawcą – PRIiD Krosno umowę na budowę magistrali wodociągowej z Rymanowa do Iskrzyni.
 - W zakresie modernizacji oczyszczalni ścieków Spółka posiada kompletną dokumentację projektowo – wykonawczą i kosztorysową oraz pozwolenie na budowę.
 - Rozpoczęcie realizacji zadań uzależnione będzie od pozyskania finansowania inwestycji ze środków UE.
2. W roku 2016 oraz I półroczu 2017r. kontynuowana będzie kompleksowa wymiana wszystkich umów z odbiorcami usług ZWK. Również w 2016r. będzie kontynuowane ujednoczenie i wymiana regulaminów dostarczania wody i odprowadzania ścieków w gminach obsługiwanych przez ZWK.
3. Gotowość do pogłębiania współpracy z gminami ościennymi oraz rozwój usług poza Gminą Krosno i poprawa efektywności funkcjonowania ZWK poprzez realizowane inwestycje.
 - W związku z budową magistrali wodociągowej prowadzone są ustalenia warunków przyłączeniowych do sieci i uzgodnienia techniczne z Gminami Rymanów i Haczów nt. rozbudowy wodociągowej sieci rozdzielczej, oraz z Gminą Korczyzna dotyczące hurtowej sprzedaży wody.
 - Spółka prowadzi rozmowy z Gminą Dukla i Gminą Jedlicze w zakresie przejęcia ścieków sanitarnych z tych aglomeracji przez Oczyszczalnię Ścieków w Krośnie.

Oddział Energetyki Ciepłej

1. Realizacja projektu „Zintegrowany system gospodarki odpadowo-energetycznej w regionie Południowo-Zachodnim Województwa Podkarpackiego” w zakresie budowy instalacji do spalania paliw alternatywnych. Priorytetem jest uzyskanie niezbędnych decyzji administracyjnych (decyzji lokalizacyjnej, studium wykonalności dla projektu). Następnie będą prowadzone intensywne prace związane z przygotowaniem dokumentacji przetargowej na opracowanie projektu budowlanego dla inwestycji pn: **„Budowa bloku energetycznego opalanego paliwem alternatywnym”**.
2. Budowa infrastruktury dla wyprowadzenia energii elektrycznej, oraz uzyskanie koncesji dystrybucyjnej na obrót energii elektrycznej produkowanej w oparciu o posiadaną jednostkę ORC. Równolegle poszukiwana będzie formuła możliwej współpracy w zakresie sprzedaży energii elektrycznej odbiorcy końcowemu.

3. Kontynuowanie przyłączania nowych odbiorców energii cieplnej przy technicznym i ekonomicznym uzasadnieniu, zarówno w segmencie budownictwa wielorodzinnego jak i wśród odbiorców domów indywidualnych(w zasięgu sieci miejskiej sieci ciepłowniczej), z uwzględnieniem możliwości sprzedaży energii cieplnej na potrzeby centralnej ciepłej wody. W roku 2016 będą kontynuowane intensywne działania marketingowe pokazujące zalety ciepła sieciowego i centralnej ciepłej wody (bezpieczeństwo eksploatacji, konkurencyjność cenowa w stosunku do innych rozwiązań, ograniczenie negatywnego oddziaływania na środowisko naturalne szczególnie w najbliższym otoczeniu).

Zakład Unieszkodliwiania Odpadów

1. Kontynuacja intensywnych działań w celu ograniczenia powstającej uciążliwości odorowej, poprzez całoroczną eksploatację wybudowanej bariery antyodorowej i stosowanie środków do dezodoryzacji.
Ponadto kontynuowana będzie realizacja inwestycji umożliwiających prowadzenie procesów stabilizacji oraz kompostowania bioodpadów w szczelnych, zamkniętych reaktorach.
2. Współpraca Gminy Miasta Krosno, Gminy Ustrzyki Dolne oraz Gminy Zagórz w ramach kompleksowego i optymalnego zagospodarowania odpadów w nowotworzonym Regionie Południowym oraz propozycja/oczekiwanie przyłączenia się do tej współpracy Gminy Miasta Jasła i gmin powiatu jasielskiego.

Realizacja intensywnych działań w celu formalnoprawnego przygotowania do realizacji zweryfikowanego zakresu projektu, w ramach którego przewidziana jest:

- Modernizacja części mechanicznej linii przetwarzania odpadów ZUO, ukierunkowana na automatyzację procesu tak, aby w przyszłości w bezpieczny sposób uzyskać wymagane poziomy odzysku, a także komponenty paliwa alternatywnego.
- Rozbudowa części biologicznej ZUO tak, aby proces stabilizacji i kompostowania był maksymalnie długo prowadzony w warunkach hermetycznych, co przyczyni się do zminimalizowania występującej uciążliwości odorowej dla otoczenia.
- Budowa hali i linii technologicznej do przygotowania i magazynowania paliwa alternatywnego.
- Budowa bloku energetycznego opalanego paliwem alternatywnym w Oddziale Energetyki Ciepłej. Przyczyni się do racjonalnego wykorzystania odpowiednio przygotowanego w ZUO strumienia odpadów, pozyskania energii cieplnej i elektrycznej przy jednoczesnym obniżeniu emisji szkodliwych substancji do atmosfery.
- Budowa stacji przyjęcia, demontażu i rozdrabniania odpadów wielkogabarytowych.
- Budowa PSZOK.

Realizacja poszczególnych zadań w ramach ww. projektu pozwoli na spełnienie wymagań stawianych mechaniczno-biologicznym regionalnym instalacjom przetwarzania odpadów komunalnych, zwiększy przepustowość ZUO, umożliwi niskonakładowe zagospodarowanie masy odpadów. Wyprodukowane paliwo alternatywne o wilgotności 20-25% i korzystnej

wartości opałowej znajdzie zastosowanie w instalacji termicznego przekształcania odpadów w OEC. Zatem zadaniem priorytetowym jest kontynuacja rozpoczętych dynamicznych czynności/działań przygotowawczych w celu szybkiego opracowania dokumentacji projektowych oraz uzyskania wymaganych prawem pozwoleń.

3. W 2016 roku nadal będzie kontynuowana szeroka kampania informacyjno – społeczna planowanych do realizacji przyszłych inwestycji oraz planowanych do uzyskania efektów. Kampania informacyjna ma na celu przekazanie prawdziwych informacji dotyczących pozytywnego oddziaływania projektu na lokalne społeczeństwo i środowisko oraz uzyskanie akceptacji mieszkańców i współpracujących samorządów.

Podobnie jak miało to miejsce w 2015r. prowadzone będą szerokie konsultacje i dialog społeczny. Nadal realizowany będzie aktywny marketing działań podejmowanych przez Spółkę.

Sieć Szerokopasmowa i teleinformatyka

W roku 2016 i latach następnych będą kontynuowane działania służące rozbudowie własnych zasobów infrastruktury telekomunikacyjnej (kanalizacja teletechniczna oraz trakty światłowodowe). Zadania te będą realizowane przy okazji inwestycji ZWK i OEC .

Realizacja inwestycji przez Spółkę będzie każdorazowo uwzględniać rozbudowę własnych zasobów infrastruktury telekomunikacyjnej. Optymalny zakres telemetrii będzie uwzględniony już na etapie projektowania inwestycji liniowych. Ponadto Spółka na bieżąco współpracuje z Urzędem Miasta Krosna w celu zapewnienia już na etapie projektowania inwestycji liniowych zapisów o kanałach teletechnicznych.

2. MKS Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

2.1. Część ogólna.

Miejska Komunikacja Samochodowa w Krośnie Sp. z o.o. prowadzi swoją działalność w oparciu o akt założycielski, ustawę o swobodzie działalności gospodarczej, Kodeks Spółek Handlowych oraz inne właściwe przepisy prawa.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- działalność lokalnego transportu zbiorowego,
- działalność usługowa w zakresie transportu pasażerskiego,
- pozostała działalność.

MKS wykonuje usługi przewozu osób posiadające status komunikacji miejskiej, wykonując je jako zadanie Gminy Krosno. Te same usługi wykonuje również w pięciu sąsiednich gminach. Spółka wykonuje statutowe zadania lokalnego transportu zbiorowego w warunkach funkcjonującej - na całym obszarze jej działania - silnej konkurencji.

Miejska Komunikacja Samochodowa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Grupie Kapitałowej jest jednostką zależną wobec jednostki dominującej MPGK Krosno Sp. z o.o.

2.2. Wyniki finansowe MKS Sp. z o.o.

W roku obrotowym 2015 Miejska Komunikacja Samochodowa Sp. z o.o. osiągnęła przychody netto ze sprzedaży w wysokości 5.918,40 tys. zł (wzrost w porównaniu do roku ubiegłego o 30,50 tys. zł, tj. o 0,52%). W tym samym okresie koszty działalności operacyjnej wyniosły 5.891,43 tys. zł, (wzrost o 66,88 tys. zł, tj. o 1,15%).

W efekcie na działalności operacyjnej (podstawowej) został osiągnięty zysk w wysokości 26,97 tys. zł (spadek o 36,38 tys. zł w porównaniu do wyniku ubiegłorocznego).

Razem Działalność Podstawowa	Rok 2014	Rok 2015	% wykonania roku ubiegłego	wzrost/spadek w zł
Przychody	5 887,90	5 918,40	100,52%	30,50
Koszty	5 824,55	5 891,43	101,15%	66,88
Wynik	63,35	26,97		-36,38

Na pozostałej działalności operacyjnej w roku 2015 wypracowano zysk w wysokości 86,65 tys. zł. W roku ubiegłym w tym samym okresie osiągnięto wynik w wysokości 42,63 tys. zł.

Na działalności finansowej w roku 2015 roku poniesiono stratę w wysokości 29,46 tys. zł. W roku ubiegłym w tym samym okresie strata wyniosła 22,72 tys. zł.

Pozostała Działalność Operacyjna i Finansowa	Rok 2014	Rok 2015	% wykonania roku ubiegłego	wzrost/spadek w zł
Przychody	70,36	97,70	138,86%	27,34
Koszty	50,45	40,51	80,30%	-9,94
Wynik	19,91	57,19		37,28

W roku obrotowym 2015 Spółka wypracowała zysk brutto w wysokości 84,16 tys. zł.
Zysk netto Spółki MKS za 2015 r. wyniósł 78,71 tys. zł.
Spółka osiągnęła rentowność brutto (zysk brutto/przychody ogółem) na poziomie 1,40%.
Rentowność netto Spółki za 2015 rok wyniosła 1,31%.

Ogółem MKS Sp. z o.o. w Krośnie	Rok 2014	Rok 2015	% wykonania roku ubiegłego	wzrost w zł
Przychody	5 958,26	6 016,10	100,97%	57,84
Koszty	5 875,00	5 931,94	100,97%	56,94
Wynik brutto	83,26	84,16		0,90
Podatek dochodowy	20,19	5,45		
Wynik netto	63,07	78,71		
<i>Rentowność brutto</i>	<i>1,40%</i>	<i>1,40%</i>		
<i>Rentowność netto</i>	<i>1,06%</i>	<i>1,31%</i>		

W roku 2015 przychody ze sprzedaży biletów wyniosły 3.364,59 tys. zł i w porównaniu do roku ubiegłego spadły o 0,30 % tj. o 10,21 tys. zł.

Przychody z tytułu refundacji ulg w opłatach za przejazd, pokrywane przez Urząd Miasta Krosna w roku 2015, były wyższe o 49,0 tys. zł od ubiegłorocznych i wyniosły 2.499,0 tys. zł.

Niższe od ubiegłorocznych były przychody z tyt. reklam i wyniosły 54,81 tys. zł, spadek o 8,29 tys. zł, tj. o 13,14%. Pozostałe przychody operacyjne i finansowe są wyższe od ubiegłorocznych o 27,34 tys. zł, co stanowi wzrost o 38,86%.

Struktura sprzedaży	Rok 2014 w tys. zł	Rok 2014 struktura %	Rok 2015 w tys. zł	Rok 2015 struktura %	wzrost/ spadek w zł	wzrost/ spadek %
Sprzedaż biletów	3 374,80	56,64%	3 364,59	55,93%	-10,21	99,70%
Refundacja ulg w opłatach za przejazd	2 450,00	41,12%	2 499,00	41,54%	49,00	102,00%
Sprzedaż usług/reklam	63,10	1,06%	54,81	0,91%	-8,29	86,86%
pozostałe przychody operacyjne i finansowe	70,36	1,18%	97,70	1,62%	27,34	138,86%
Razem przychody	5 958,26	100,00%	6 016,10	100,00%	57,84	100,97%

Koszty działalności za rok 2015 wyniosły 5.931,94 tys. zł. W porównaniu do roku 2014 są wyższe o 56,94 tys. zł tj. o 0,97 %. Największy wpływ na wzrost kosztów działalności miał wzrost kosztów wynagrodzeń i wzrost kosztów usług obcych. Koszty wynagrodzeń wzrosły o 50,44 tys. zł, tj. o 4,37% natomiast usługi obce wzrosły o 71,37 tys. zł tj. o 2,23%.

Struktura kosztów	Rok 2014 w tys. zł	Rok 2014 struktura %	Rok 2015 w tys. zł	Rok 2015 struktura %	wzrost/ spadek w zł	wzrost/ spadek %
Amortyzacja	410,5	6,99%	437,17	7,37%	26,67	106,50%
zużycie materiałów i energii	465,14	7,92%	427,75	7,21%	-37,39	91,96%
usługi obce – w tym kierowcy	3 204,42	54,54%	3 275,79	55,22%	71,37	102,23%
podatki i opłaty	64,56	1,10%	55,42	0,93%	-9,14	85,84%
wynagrodzenia	1 153,31	19,63%	1 203,75	20,29%	50,44	104,37%
ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	293,08	4,99%	269,24	4,54%	-23,84	91,87%
pozostałe koszty rodzajowe oraz koszty operacyjne i finansowe	283,99	4,83%	262,82	4,43%	-21,17	92,55%
Razem koszty	5 875,00	100,00%	5 931,94	100,00%	56,94	100,97%

W roku 2015 Spółka realizowała swoje zadania przy zatrudnieniu wynoszącym 33 osoby (w tym: na stanowiskach nieprodukcyjnych – 15 osób, natomiast na stanowiskach produkcyjnych 18 osób). Zatrudnienie w 2015 r. było niższe o 2 osoby od ubiegłorocznego.

Zadania kierowców autobusów wykonywało 43 kierowców prowadzących działalność gospodarczą.

2.3. Najważniejsze zadania wykonane w 2015 roku przez MKS Sp. z o.o.

Najważniejsze zadania inwestycyjne zrealizowane przez MKS Sp. z o.o. w 2015r. to zakup nowego autobusu marki Autosan M09LE. Wycofano z eksploatacji autobus marki Autosan H9-35. Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom klientów w 2015 roku nadal stosowano bilety dziesięcioprzejazdowe, bilety dzienne i przesiadkowe. Stosowane były również obniżki cen biletów do stref podmiejskich oraz wewnątrz tych stref.

2.4. Zamierzenia działań MKS Sp. z o.o. na rok 2016

Głównym celem jest bieżące i sprawne zaspokajanie potrzeb lokalnej społeczności o charakterze użyteczności publicznej w zakresie lokalnego transportu zbiorowego.

Na rok 2016 przewidziano zakup kolejnych autobusów niskopodłogowych i o niższym zużyciu paliwa. Poprawie ulegnie komfort podróży pasażerów a nowo zakupione autobusy będą spełniać wymogi dotyczące emisji spalin.

Nadal prowadzona będzie bieżąca analiza rentowności linii komunikacyjnych oraz poszczególnych kursów, kursy nierentowne będą likwidowane.

Rozkład jazdy będzie optymalizowany z uwzględnieniem rozwoju infrastruktury drogowej i budownictwa.

W celu uatrakcyjnienia oferty i pozyskania nowych klientów oraz zapewnienia potrzeb przewozowych nadal będzie stosowana możliwość przesiadek w strefie miejskiej.

W celu szerszego dostępu klientów do usług MKS nadal prowadzona będzie szeroka współpraca z Biurem Obsługi Klienta Krośnieńskiego Holdingu Komunalnego. W roku 2016 kontynuowane

będzie organizowanie wspólnie z MPGK Krosno sp. z o.o. przetargów i zakupów, co daje możliwość uzyskania korzystnych cen.

W celu optymalizacji kosztów funkcjonowania Spółki kontynuowana będzie częściowa obsługa administracyjna MKS Sp. z o.o. prowadzona przez spółkę dominującą - MPGK Krosno Sp. z o.o.

Przedmiotem obsługi nadal będzie:

- prowadzenie ewidencji księgowej oraz dokumentacji podatkowej,
- sporządzanie i przysyłanie deklaracji podatkowych,
- sporządzanie rocznego sprawozdania finansowego,
- prowadzenie ewidencji środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych oraz ewidencji wyposażenia,
- prowadzenie obsługi kasowej Spółki,
- prowadzenie obsługi kadrowo-płacowej.

Wszystkie działania Spółki w 2016 roku będą ukierunkowane na obniżkę kosztów i poprawę wyniku finansowego Spółki przy jednoczesnym podnoszeniu jakości świadczonych usług.

3. REMONDIS KROeko Sp. z o.o.

3.1. Część ogólna.

Spółka działa pod firmą REMONDIS KROeko Sp. z o.o. Siedzibą Spółki jest Krosno, ul. Fredry 1. Spółka prowadzi działalność w formie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością.

W roku 2015 działalność podstawowa prowadzona była przez następujące sekcje:

- Sekcja Oczyszczania Miasta
- Sekcja Utrzymania Dróg i Zieleni Miejskiej

W 2015 roku Spółka prowadziła działalność głównie w zakresie wywozu i zagospodarowania odpadów a także świadczyła usługi związane z projektowaniem i pielęgnacją zieleni miejskiej oraz oczyszczaniem dróg.

Kapitał zakładowy Spółki według stanu na dzień 31 grudnia 2015 roku wynosił 1.917.000 zł i dzielił się na 3.834 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2015 roku wśród udziałowców Spółki znajdowali się:

- REMONDIS Sp. z o.o. - 50,99% udziałów,
- Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej - Krośnieński Holding Komunalny Sp. z o.o. - 49,01% udziałów.

REMONDIS KROeko Sp. z o.o. jest podmiotem powiązaniem kapitałowo z MPGK Krosno Sp. z o.o.

3.2. Wyniki Finansowe REMONDIS KROeko Sp. z o.o.

Przychody ogółem Spółki za rok 2015 wyniosły 9.528,1 tys. zł i są wyższe od ubiegłorocznych o 12,85%. Koszty działalności Spółki wyniosły 9.310,1 tys. zł, co stanowi wzrost o 14,07% w porównaniu do roku ubiegłego. Efektem powyższego jest wypracowanie przez Spółkę niższego o 63,6 tys. zł zysku brutto, w porównaniu do roku 2014.

Zysk netto Spółki REMONDIS KROeko za 2015 rok wyniósł 167,0 tys. zł. Spółka osiągnęła rentowność brutto (zysk brutto / przychody ogółem), na poziomie 2,29%. Rentowność netto Spółki za 2015 rok wyniosła 1,75%.

REMONDIS KROeko Sp. z o.o.	ROK 2014	ROK 2015	% wykonania roku ubiegłego	wzrost/spadek w zł
Przychody	8 443,2	9 528,1	112,85%	1 084,9
Koszty	8 161,6	9 310,1	114,07%	1 148,5
Wynik brutto	281,6	218,0		-63,6
Podatek dochodowy	69,5	51,0		
Zysk netto Spółki	212,1	167,0		
<i>Rentowność brutto</i>	<i>3,34%</i>	<i>2,29%</i>		
<i>Rentowność netto</i>	<i>2,51%</i>	<i>1,75%</i>		

W roku 2015 Spółka realizowała swoje zadania przy zatrudnieniu wynoszącym 52 osoby.

3.3 Najważniejsze zadania wykonane w 2015 roku przez REMONDIS KROeko Sp. z o.o.

W roku 2015 REMONDIS KROeko Sp. o.o. świadczyła usługi głównie w oparciu o zamówienia publiczne, z których najistotniejsze dotyczą obsługi 11 gmin na podstawie postępowań przetargowych wynikających z ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach.

Spółka uczestniczyła w licznych postępowaniach przetargowych na rok 2015 i lata kolejne, co skutkuje rozszerzeniem zasięgu działalności (wzrost o 3 gminy w porównaniu z rokiem 2014). W latach następnych REMONDIS KROeko Sp. o.o. będzie realizować usługi dla obecnych i nowych gmin, które już pozyskała bądź pozyska w związku z pozytywnym rozstrzygnięciem postępowań przetargowych. Jednakże z uwagi na dużą konkurencję pozyskiwanie nowych obszarów objętych świadczeniem usług jest trudne. Również z uwagi na dużą konkurencję możliwe są jedynie nieznaczne podwyżki cen usług wywozu odpadów komunalnych oraz ostrożne kalkulowanie cen przedkładanych w postępowaniach przetargowych.

3.4. Zamierzenia działań REMONDIS KROeko Sp. z o.o. na rok 2016.

W perspektywie najbliższych lat Spółka nadal zmuszona będzie uczestniczyć w postępowaniach przetargowych, aby sprostać wymaganiom nałożonym przez uregulowania prawne. Analizując pozycję Spółki pod kątem szans w ubieganiu się o zamówienia publiczne związane z obowiązującą Ustawą o odpadach, należy zaznaczyć, iż z uwagi na dużą konkurencję, pozyskiwanie nowych obszarów świadczenia usług jest trudne. Ze względu na uwarunkowania rynkowe Spółka będzie w 2016r. prowadzić racjonalną gospodarkę finansową, modernizować zaplecze techniczne, prowadzić ostrożną politykę kosztową, a także realizować szereg przedsięwzięć mających na celu zwiększenie jej konkurencyjności na rynku lokalnym oraz wzrost zasięgu terytorialnego. Przewidujemy, że przy optymalizacji wykonywania usług, wprowadzeniu wydajnego sprzętu oraz technicznych i organizacyjnych przedsięwzięć w dziedzinie gospodarki odpadami Spółka winna utrzymać pozycję na rynku lokalnym.

Członek Zarządu

Zdzisław Syzdek

Prezes Zarządu

Jarusz Fic